

新希望

6月13日，四川首家民营银行——四川希望银行获批筹建对外披露。吸引外界目光的是，此次筹建银行，中国饲料大王刘永好还拉来了他的合作伙伴小米创始人雷军，刘永好透露，和小米一起做银行，也是希望能在银行中“嫁接起互联网基因”。面对与国有大型银行、股份制银行的竞争，四川希望银行未来如何突围？刘永好称，将不会像传统银行一样铺网点、铺规模，将强调变革创新。其中，用互联网思维做银行，是他所不断强调的。

刘永好： 饲料大王转战互联网金融



据消息披露，四川希望银行拟定注册资本30亿元人民币，新希望集团、小米科技旗下四川银米科技有限责任公司、红旗连锁分别认购该行总股本30%、29.5%、15%股份的发起人资格。刘永好认为：“新希望在全国有几百家公司，红旗连锁有2500个零售网点，小米有2亿多用户，这是我们的优势，我们非常有信心。”

农牧业企业的领军者

刘永好生于1951年，四川省成都市人，大学文化，高级工程师。

刘永好的创业实践始于中国改革开放全面起步的1982年。当时他与自己的三位兄长一道，辞去其在政府部门、教育机构和国有企业的公职，到四川成都新津县农村创业。他们变卖手表、自行车等家产，筹集1000元人民币，作为创业初期的投入，从种植、养殖起步，历经磨难，坚持不懈，经过六年时间，积累了1000万元并在80年代末期转向饲料生产。随后的8年时间里，他们以自己的努力让企业滚雪球式地发展，创出了中国最大的本土饲料企业集团——希望集团。希望集团是中国100家最大的饲料生产企业的第一名，曾被中国国家工商局评选为全国500家最大私营企业第一名。

希望的创业者们在推动企业快速发展的同时，注意到家族式企业在管理方面的弊端，为了使企业跟上发展的潮流，他们分别于1992年和1995年两次对原有的管理体制进行了调整并明晰产权。

1995年5月15日，刘氏四兄弟明晰产权并进行资产重组，从此分开各自发展。刘永言创立大陆希望公司，刘永行成立东方希望公司，刘永美

建立华西希望公司，而刘永好组建了新希望集团并任董事长。

随着中国入世，中国市场正一步步与世界接轨。新希望集团2002年开始雄心勃勃地进军金融业、乳制品行业、零售业及其他战略投资领域，成为中国农业产业化国家级重点龙头企业，中国500强企业，中国最大的饲料生产企业，中国最大的农牧企业之一，拥有中国最大的农牧产业集群，是中国农牧业企业的领军者。2010新希望集团以460.7亿元人民币营业收入名列中国企业500强川企榜首。

2013年5月22日，刘永好在新希望年度股东大会上透露，将不再担任董事长。刘永好之女刘畅则进入董事名单。

曾是世界鹤鹑大王

刘永好四兄弟各有所长，创业的时候开始一起抱团养鹤鹑，他们采用电子电脑调配饲料和育种选择，并且摸索出一条经济实用的生态回圈饲养法：用鹤鹑粪养猪、猪粪养鱼、鱼粪养鹤鹑，使得鹤鹑蛋的成本降低到和鸡蛋差不多。

到了1986年，他们创立的育新良种场已经年产鹤鹑15万只，鹤鹑蛋不仅贩卖到国内各个城市，而且冲出亚洲走向了世界。刘永好则在这个过程中实实在在地显露了他的销售才能。

刘永好在接受记者采访时曾回忆：“当时所有的鹤鹑和蛋都是我卖出去的。一开始，我在成都青石桥开了一个鹤鹑蛋批发门市部，后来生意越做越大，我们又在成都最大的东风农贸市场开了一家奇大无比的店，每天都堆放着数十万只蛋，近的是重庆、西安，远的是新疆、北京，还有老外的订单。那时候，我们成了全国鹤鹑蛋批

发中心，我们已经把鹤鹑养到了所能达到的最大的目标。在我们带动下，整个新津县有三分之一的农户养鹤鹑，最高峰的时候全县养了1000万只鹤鹑，比号称世界鹤鹑大国的德、法、日还要大，我们是当之无愧的世界鹤鹑大王和世界鹤鹑蛋大王。”

1986年，刘氏四兄弟决定用一个充满美好前景的词来重新命名自己的养殖场——“希望”。于是，中国饲料大王就这样孕育产生了。

参股民生银行

1993年，刘永好与41位大陆政协委员共同提案，希望成立一家主要由民营企业投资，主要为民营企业服务的银行。这促成了两年后中国民生银行的成立。1996年1月12日，中国民生银行在北京正式挂牌，经叔平任董事长，刘永好为副董事长。1999年5月起，刘永好用了一年的时间，动用资金1.86亿元人民币，完成了对民生银行一些股份的收购，持股量达到1.38亿股，成为占股比9.99%的第一大股东。与他同台竞争的是东方集团张宏伟、万向集团鲁冠球，以及万通集团冯仑。2014年、2015年，他减持民生银行股份，据分析是为了筹建新的民营银行。

关于民生银行，其实还有一段趣话。当年刘氏兄弟创业的时候，银行连1000块钱都不肯贷给他们。于是有人戏言，“君子报仇，十年不晚”，10年之后，刘永好就要捣腾出一个民营银行和国有银行抢饭碗。当然，这只是说笑。但是，刘永好后来去瑞士达沃斯参加世界经济论坛，跟世界500强的企业讨论的时候，有一位企业家给了刘永好一个忠告：一定要注意，银行的钱不好用，银行就是在你不缺钱的时候给你钱，最缺钱的时候使劲把你往崖下推的那个人。刘永好当时的感觉是“于我心有戚戚焉”。

资源掌控在自己手中而不去运用，这是无形的浪费。利用自己手中的资源为所欲为，那又成了冒险。审时度势，正确地运用手中的资源，这才是最聪明的人应该做的事。对于刘永好来说，左手握着政治资源，右手捏着企业资源，不该做的事情，他一件都不做，该做的事情，再困难也要做下去，这才是中国企业界最缺乏的“大智慧”。

金银满盆荣誉加身

刘永好先后被大陆有关方面评选为“中国十大改革风云人物”、“中国十佳民营企业家”以及“中国十大扶贫状元”、“2002年中国十大民营企业”、“2002中国十大金融风云人物”等，并曾被美国《商业周刊》评为“2000亚洲之星”。胡润中国百富榜第5名。2006CCTV中国经济年度人物奖获得者。2005年福布斯排行榜第6名。2010年CCTV中国经济年度人物奖获得者。

2010胡润川渝财富报告：刘永好以250亿元财富居首，为川渝首富。2010年中国胡润百富榜名单名列全国20名，59岁的刘永好以财富250亿

元成为川渝地区首富。《财富》2012中国最具影响力的50位商界领袖排行榜，刘永好排名第23。

2013年3月5日，《福布斯》杂志发布了2013年度全球富豪榜，全球1426位亿万富豪上榜，刘永好以净资产38亿美元位列353位。

2013年10月，大陆全国工商联60华诞之际，《中国工商》杂志、华商韬略编辑委员会、中华工商联合出版社联合发起《民营力量璀璨中国梦——100位对民族产业贡献卓越的民营功勋企业家》荣誉报道活动，彰显民营经济及民营企业家的民族成就与国家贡献，刘永好获“对民族产业贡献卓越的民营功勋企业家”荣誉。

刘氏成功战略八大原则

刘永好这次转战互联网金融成功，是不奇怪的。有篇《鹤鹑蛋孵出民生银行》一文，非常详细地描述了刘氏兄弟取得成功的历程及原因。其中认为，它暗合了企业成功战略的八大原则。

第一条，集中原则。刘氏兄弟做事一直很专注——至少在创业阶段如此——养鹤鹑就是养鹤鹑，做饲料就是做饲料，养鹤鹑，成为世界鹤鹑大王；做饲料，又可以做到把当时中国市场的老大给打败。

第二条，聚焦原则。就是企业要找准焦点，将力量集中起来，落在什么地方，这很关键。如果聚焦在一堵墙上，那肯定撞得头破血流；但要是将力量集中在一个很容易突破的点上，那一下子就能做起来。

第三条，重强避弱。刘永好说如果当初村里配合，让他们做电器的话，也许他们就是今天中国的电器大王之一。以自己的强处针对这个行业的弱点，是他们在这个领域取得成功的一个原因，因为他们在饲料市场取得成功的概率要远远大于家电市场。

第四条，寻求简单。干什么事，别想得太复杂了，复杂了就没法执行、没法操作。在刘家的故事里，大家也看到了这种现象。比如分家，就是简单的每人1/4，清楚、简单，省去了很多算计。

第五条，无形资产导向。刘家的人，都是特别注重他们的形象和声誉的，特别重视良心。机器、设备，都是可以推倒重来的，但是如果名声坏了、形象毁了，一辈子都会起不来了。

第六条，目标客户导向。刘永好了解农民的需求，千方百计做好的饲料，把价格降下来，让农民得到实惠。

第七条，时间原则。下乡插队的经历培养了刘永好“农民的心态”，他知道坚持的意义，不能说种下种子第二天就想要收获。在刘氏兄弟身上，人们几乎没有看见他们急功近利过。

第八条，实验原则。没有人知道前面的路是对还是错，刘永好他们也不知道，但是他们敢于尝试，拼命地去学习，以开放的心态把别人好的经验拿来，如果实验成功了，就进行推广，不成功停掉。



■ 出席大陆两会时候被记者包围。